

栢川友彥:

我是 24 歲開始從事 NU SKIN 事業的。那也就是剛好到了二十年的時間，在我 44 歲的時候，達成了兩千萬美元名人*。

那我剛剛開始從事 NU SKIN 的原因非常簡單，因為我曾經只是一個公司的貧窮的小職員，我希望過上更加富足的生活，所以從事了 NU SKIN 事業。那也就是在我 44 歲的時候，達成了兩千萬美元名人，有很多朋友會認為，我是不是很順利的達成了？但是實際上並不是這樣，其實我的第一年也做的非常的不順利，其實激發我的原因呢，是參加了美國的全球大會的時候發生的事情。正好在我剛剛從事 NU SKIN 事業一年的時候，我對自己還是很自信的，我覺得我應該做的更好，可是越做越不順利，所以我非常迷茫，我就去了美國的全球大會去考察。

那當我去了全球大會的時候，我其實也見證了 NU SKIN 這家公司的確在全球是非常有實力的企業。我也意識到了我們產品真的非常的優異。但是實際上，我在日本也明白這些，我相信在座有很多夥伴，也是第一次參加年會，如果您沒有來到香港，您也應該知道 NU SKIN 有多優異。本來我們的產品就很好，你應該已經知道了。但是我那個時候去美國，我到底看到了什麼？我感受到了什麼？大家這一次來香港，到底是為了感受什麼呢？其實對於我來講，美國的全球大會，給我帶來的變化，是另外一個方面。

在美國年會，有了一次邂逅，當時是因為我的推薦老師邀約我去美國學習的，所以我是和老師的團隊一起去的。在一起去的那個團隊裡面有一個我特別討厭的老太太，特別吵，然後走到哪裡就發現她一個人到處跑，然後我也沒有拜託她，讓她

幫我分享什麼，但是每次她都撲上來很大聲音的和我講，我就覺得好麻煩，而且長得也真不漂亮。可以說是走到世界任何一個地方都容易見到的老太太，而且她是那裡面最吵的一個，所以我很討厭她。在美國的那一段時間，我儘量和她保持一定的距離。

可是那一天，我和我的老師還有我討厭的這個老太太，我們三個竟然獨處一室了，而且我的老師說，他有事很忙，所以就讓我們兩個人等他，就變成我們兩個人。我就想怎麼能避開她，不和她講話，所以我一直望著天空，但是因為望的時間太長了，所以沒辦法，還是和她聊聊天。我就問她，你為什麼一直這麼努力，而且一直非常積極的很能講。而且一直到處的行動，但是這個老太太她的回答讓我非常的意外，她說因為我的人生完全寄託於 NU SKIN 的這個事業上了，因為就在兩個月之前，自己的兒子遇到了交通事故，也就是造成的結果是半身不遂，身體的一半完全是動不了的，而且是一輩子的後遺症。而且在這兩個月的治療時間裡面，他是和他的愛人，帶著他的兒子，轉遍了整個日本，想著怎麼把他的後遺症治療好，但是沒有找到治療的方案。就在這兩個月陪這兒子去治療的過程中，他的愛人也失去了工作。他說，我只有 NU SKIN 的這個事業了，我希望通過 NU SKIN 的事業為我的孩子留下一筆財產。我現在真的連一分鐘都不想離開我的兒子，即使在美國，每天晚上我都流著眼淚，跟我的兒子通話。但是因為我的人生已經寄託到了 NU SKIN 的事業裡了，所以我來到了美國。

當時我甚至覺得自己很丟人，我覺得我自己好傻，我曾經是一個靠外觀去判斷人的人，我不喜歡和我不一樣的人，我原來是做銷售的工作，所以我很會講。所以

我覺得 NU SKIN 這個事業我也一定會做得很好。我絕對會比那個老太太做得好得多，但是遇到這個事情以後，我發現了我做的不順利的理由。我發現我是一個完成不在乎對方的人，我只考慮自己，我認為我自己行，我看到那個老太太，我就覺得她不行。可是這個老太太，她比起來我有更加堅定的信念和要實現的夢想，而且也是非常積極的行動著，可是我沒有意識到，NU SKIN 的產品真的很棒。我本來就是做銷售的人，只要我參加過培訓，那麼我只要去推薦產品，多少我都能推薦得出去。可是做了一年，我發現我都沒有夥伴，為什麼沒有夥伴？因為我發現我是一個隻考慮自己的笨蛋，因為我不懂得怎樣關懷別人，我從來不願意去理解和我不一樣的事物。

所以在那一次和那個老太太的對話對我來說就像被雷劈了一樣，受到了刺激。當時我意識到，這樣的一個我是不會有夥伴的。也就是說那個時候我意識到了通過 NU SKIN 這樣一個事業我想去遇到一輩子不會背叛，一輩子會去陪伴的死黨一樣的夥伴，是不可能的。所以我因為那一天我的人生轉變了。在回去的飛機上，我坐在這個老太太的身邊，我更加詳細地瞭解了她的情況，然後回去以後的話，我承諾我和她一起做。但是當時我下定了決心，我想和這個老太太一起成功。那也就是說當我意識到對周圍人關懷的時候，我回到日本，我的團隊越來越多了。

第二年我就達成了寰宇領袖。就像我們承諾的一樣，我們一起成功了。我們想一想當我們沒有夥伴追隨的時候，到底是什麼時候呢？我真的希望通過這一次，大家也能夠意識到 NU SKIN 是一份成長的事業，當我們能真正的去關懷別人的時候，我們才真正會有成長。

當然經歷了這樣的一次經驗，我還明白了另一點，也就是第一年我沒有去成功的理由。我在內心是曾經這樣想的，在 NU SKIN 的這個事業上真正能成功的只有那麼一小撮。站在前面講話的人都是特殊的人，本來就是非常有實力、有錢、有人脈、有閱歷等等非常棒的人。像我這種沒有學歷的普通人，不管多麼努力我也不會站在前面這個舞臺上。當然我想成功，但是我想我不會有那麼大的成功，站在前面的人是特殊的，他們能做好是從一開始就註定的，一定是從一開始就做的很順利，我曾經是這樣想的。

但是當我發現我要改變我自己的時候，就是在美國年會，我回去了，又有了團隊的時候，我意識到了一件事情。其實我原來做的並不順利沒有成功的原因，並不是我沒有學歷也沒有錢。真正輸的是我的內心，也就是反正我也不會，到現在為止我的人生並不順利，我是個普通人，我又窮，又沒有學歷，朋友也少。也就是反正我就是這樣的人生了，所以我不會有太好的發展，也就是我們發現我們的潛在的內心已經這樣子決定了。但是站在前面的這個人比自己年長，比自己學歷高，比自己有錢，比自己有閱歷，所以他會成功。

其實真正輸的既不是年齡，也不是閱歷，我真正輸的是我的成功。因為那些人每一天都和自己的行動是不一樣的，在我的腦海裡我永遠去考慮各種各樣的理由，但是並沒有去行動。也就是內心已經輸了，在行動上再輸了，僅此而已了。那麼也就是只要大家這兩點能去改變的話，哪怕只是年輕人和普通人的話，也會成為兩千萬美元名人*的，我已經拿我的實際行動證實了。

其實今天我相信有很多夥伴也是第一次來的，有可能在內心也會想站在前面的人都是特殊的人。但是真的並不是這樣，我們輸的是自己的內心和行動，其他的都沒有輸。即使是您在一年以後、兩年以後，您也會帶著很多的夥伴一起去參加這樣的年會，也可以站在前面接受表彰。那麼我在給我的夥伴去做培訓的時候，我也從來不會講我自己有錢，或者我自己有多麼了不起的地方，因此我做成了，這樣的培訓我從來沒有做過。我一直教的是誰都能做到，任何一個普通人都能做到的 NU SKIN，但是不改變誰都做不到。

那我們從什麼地方改變才可以呢？那麼我在這樣的一個年會以後我也改變了很多，很小的地方都可以。比如說到現在年會也有善的力量的捐贈，我曾經這樣想，善的力量都是面子上的功夫，或者只是有錢人才會去做的事情，但並不是這樣。現在雖然還沒有成功，哪怕我們捐贈很少都可以，但是我下決心我要去捐贈回報這個社會。比如說自己坐在凳子上，但是看到周圍有一個女士，背著一個很大的一個包站在那裡，到現在為止的自己的話，會覺得蠻重的就這樣結束了，我會站起來問她，如果可以的話你可以坐，我會把我的位子讓給她。大家今天是幾點起來開始行動的呢？我今天是早晨六點起來開始行動的，我現在也很困，但是我站在我們旁邊的那個女士，估計她也是六點起來開始行動的，我是男士，她是女士，我沒有拿著什麼行李，但是她抱著很重的包的行李，所以就是應該站起來，她就是應該坐著。也就是哪怕這麼一點點的小事情，也就是說這樣子哪怕我們自身一點點的行動，改變都很好。另外一個就是回到我們各自的市場的時候，請不要忘記我們的改變。我在美

國的全球大會的時候，這個老太太為我帶來的這個領悟，我從來沒有忘記過。我一直在改變我的行動，所以有現在的結果。

所以這一次大家來這裡，哪怕一點點，我希望大家也可以去改善自己。那既然改善行動接下來的話，我們就未來來聊一下。NU SKIN 是一個非常不可思議的事業，是一個要用很長時間去持續的事業，我現在都覺得自己真的不可思議，我 45 歲了，看到剛才放的去美國年會的照片，我那個時候真的很年輕。那麼其實通過二十年的努力，這個就是上一次的寰宇之旅，我自己團隊的寰宇領袖*大家聚在一起的合影。那麼我曾經一年自己一個夥伴都沒有，如果說夥伴的話，有的人可能嘴上說，好像這個聲音還蠻好的，蠻有意思的，但是說完了，也不會再聊了，也不會再做了，但是實際上用行動來做的夥伴一個也沒有。我現在真的在想，我當時沒放棄太好了。如果我那個時候放棄了，這張照片上的所有人，我都不會和他們遇到了。我的人生也不會有改變，他們的人生也不會有改變，所以在大家的人生中，能夠遇到 NU SKIN，是大家最幸運的事情。千萬不要輕易的就放棄它，不要講這麼傻的話。當然我的人生品質也發生了很大的變化，這是曾經去考察馬拉威的時候，大概是 37 歲的時候，我真的很喜歡這張照片，我發現我變化了一個很好的人，我偶爾也想跟我老的朋友，過去的朋友炫耀一下，你看，我現在變得很善良，我也去馬拉威，然後去捐助那邊的人了。我完全不覺得這張照片有什麼好的，就像拐賣兒童的，倒賣兒童的倒賣販。我在想這個人好失禮，但是我真的覺得我的人生品質提升了。

我媽媽 72 歲了，每年每年都去世界各地去旅遊，曾經是臥床不起的病人，哪兒都沒去過。但是現在每年哪兒都能去，都 72 了，還那麼的健康。對於我們每一個人

都有我們非常重要的家人，並不是我們自己成功，而是我們想為他們做些什麼。這個也是我的夥伴，中間的女孩子，是我團隊五百萬美元名人，她曾經就是便利店裡的店員，人生真的發生了很大的轉變，左側是她的媽媽，右側是我的媽媽，這是當時一起去俄羅斯的照片，也就是當遇到 NU SKIN 以後，我發現再遇到很多很多的人，我的人生也不斷的發生著轉變。這是我所有摩托車裡面，我最喜歡的一輛摩托車，我從小就喜歡摩托車。在 NU SKIN 的世界裡面，一開始沒有錢，為了去美國參加年會，我曾經賣了我心愛的摩托車，但是成功了以後，我買了很多我喜歡的摩托車。這個是每年我們都會騎摩托車去自駕遊，這裡面所有參加的人，都是我們 NU SKIN 的夥伴。也就是並不僅僅是賺錢，真的是生活方式會發生轉變。

有自由的時間，和夥伴們一起，然後到日本各個地方，世界的各個地方去旅遊。如果我是在公司裡的職員呢，這是不可能的，我在曾經上班的時候的朋友，在這個裡面，沒有一個。我們都很自由。這個是我 42 歲時候的照片，我們橫穿了美國大陸，是騎摩托車自駕遊橫穿了美國大陸，花了一個月的時間，然後去各個地方邊玩邊去橫穿這個美國大陸。這是我 20 歲曾經就擁有的夢想，當時我覺得只是說說，是不可能實現的，但是這個也是和一百個夥伴，然後一起去橫穿了美國大陸，實現了這個夢想。這是在 31 歲的時候，我買下的第一個我自己公司的總部，我是為了讓 NU SKIN 有更好的發展，所以買了。我想去世界各個地方去玩，我也想擁有自己的公司，我想活的更加自由，我想讓我媽媽變得健康，而且這一輩子能帶她去各種各樣的地方，而且當我有孩子的時候，有一天孩子考上了某一個大學，我不用擔心這個學費可以讓他去選任何一個大學的。

但是我發現，曾經在我做 NU SKIN 之前所有的夢想, 現在都實現了。當然這難道僅僅是我的未來嗎？大家在回想起來第一張照片，曾經去美國全球大會的時候，我也只有一個人，我是一個沒錢沒有學歷的普通人。我曾經做了一年什麼做的都不順利，但是 NU SKIN 的這個事業，只要我們願意改變，所有人都會有非常好的未來。真的是非常棒的一個事業，大家來香港參加年會，也有幾天的時間了，我希望大家最後再好好的想一想，我們到底為什麼來到了這裡，我們想帶什麼回去？我們到底能讓自己從什麼地方開始改變，那麼現在我講的這幾點，如果大家能去慢慢行動的話，我相信在未來的一年、兩年、三年，我們的人生，我們的結果，也都會改變。

我非常喜歡 NU SKIN 的這個事業，我會持續的從事 NU SKIN，所以大家只要去努力的話，我們會在世界各地再會想見！那麼在世界的某一個地方，我希望見到和現在不一樣的那個非常優異的你。

*要取得任何名銜的資格，你必須符合所有銷售獎勵計劃之要求，包括零售。

百萬美元名人是指那些通過如新的直銷事業已經賺取累積報酬超過一百萬美元的如新獨立直銷商。如新公司並不保證所有直銷商都能獲得成功或賺取豐厚報酬。直銷商需要投入大量的時間和努力並持續堅持才能夠獲得一定的報酬。如欲了解 NU SKIN 如新的銷售獎勵計劃之詳情，請與當地的如新公司聯絡或瀏覽 <https://www.nuskin.com>。

NU SKIN 在中國大陸市場採用不同的經營模式，以上百萬美元名人的稱謂不適用於中國大陸市場。中國大陸市場的事業經營夥伴在中國大陸的經營模式下可以成為卓越成就名人。